

令和4年度社会福祉法人龍和会・事業計画

1. 経営目標（法人全体）

1) 基本理念「医療・介護・福祉・保健のネットワークづくり」に向けた具体的行動の推進

- ①地域に向け法人（職員）からメッセージの発信をする（受動的から能動的行動へ）
- ②職員全員が誰に対しても丁寧な言動を心がける（ひとりひとりが皆違うことの認識）
- ③安心・安全な持続的サービスの提供を目指す（BCPの策定・安定的雇用）

2) 各事業目標管理（収益・費用等）を職員全員で共有し、実践してゆく

- ①主要な費目の予実管理を行う
- ②コスト削減を意識し、実践する
- ③就労継続支援事業B型てんとうむしの利用者数の増
- ④デイサービスセンターの利用者数の増

3) 職員が活力をもって働き、成長できるような、職場環境を整備する。

- ①職員の健康管理の徹底（時間外労働の是正、有給休暇の計画的取得）
- ②ICT・ロボット活用の推進
- ③多様な人材が働ける職場づくりに努める。（高齢者・子育て中の方・外国人・障がい者など）
ダイバーシティ（多様性）

4) 感染対策の基本行動の継続

- ①勇気をもって状況や症状等の報告をする
- ②手洗い消毒・うがいの実施
- ③3つの蜜を避けた行動の実施（密閉・密集・密接）

2. 収益計画

サービス区分	平均人員 (日)	平均単価 (日)	年間稼働 日数	収益計	雑収入	合計	R3年度実績予測
ユニット	49.9	14,570	365	265,370,000	490,000	265,860,000	268,786,928
地域密着	19.9	12,749	365	92,602,000	30,000	92,632,000	94,030,619
ショートステイ	14.5	14,261	365	75,476,000	27,000	75,503,000	66,147,605
デイサービス	27.0	8,561	310	71,655,000	30,000	71,685,000	67,580,520
グループホーム 高江の里	17.9	13,151	365	85,922,000	110,000	86,032,000	85,239,337
居宅介護支援	75.0	11,448	12	10,303,000	0	10,303,000	6,171,092
てんとうむし	11.0	6,862	295	22,267,000	0	22,267,000	16,116,481
総合計				623,595,000	687,000	624,282,000	604,072,582